

Oliver Bäte

Chairman of the Board of Management

เรียน ผู้ถือหุ้นของ AYUD

เมื่อวันที่ 23 พฤศจิกายน 2560 AYUD และ Allianz ได้ร่วมกันแจ้งถึงการเข้าทำสัญญาซึ่งจะสานต่อความร่วมมือที่มีมาอย่างยาวนานครั้งสำคัญของทั้งสองบริษัทในประเทศไทย ท่านในฐานะผู้ถือหุ้นมีส่วนในการตัดสินใจครั้งสำคัญเกี่ยวกับอนาคตของ AYUD โดยการพิจารณาลงคะแนนเสียงของท่านในการประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ("การประชุมวิสามัญ") ที่จะจัดขึ้นในวันที่ 19 มกราคม พ.ศ. 2561

วันนี้ ผมในนามของกลุ่ม Allianz จึงมีหนังสือมาถึงท่าน เพื่อชี้แจงเพิ่มเติมถึงประโยชน์ของธุรกรรมดังกล่าว และเพื่อขอความสนับสนุนจากท่านในความพยายามของบริษัทที่จะสร้างความเข้มแข็งให้แก่กลุ่มธุรกิจประกันภัยที่รองรับการเติบโตอย่างก้าวกระโดด และมูลค่าของผู้ถือหุ้นในระยะยาว

### กลุ่ม Allianz – หุ้นส่วนธุรกิจประกันภัยที่ท่านไว้วางใจ

Allianz เป็นหนึ่งในผู้รับประกันภัยที่เข้มแข็งที่สุดในโลก โดยมีลูกค้ามากกว่า 86 ล้านคน ในตลาดมากกว่า 70 ประเทศ ที่ให้ความไว้วางใจในผลิตภัณฑ์ประกันภัยและกองทุนของบริษัท

โดยบริษัทเริ่มดำเนินกิจการอย่างเป็นทางการในภูมิภาคเอเชียแปซิฟิกตั้งแต่ปีพ.ศ. 2453

และปัจจุบันให้ความคุ้มครองผ่านการดำเนินธุรกิจประกันชีวิตและสุขภาพ และธุรกิจประกันวินาศภัย แก่ลูกค้าใน 16 ประเทศของภูมิภาคนี้ Allianz ยึดมั่นในการสร้างความไว้วางใจบนพื้นฐานของความซื่อสัตย์สุจริต

ความสามารถในการปรับตัวให้เข้าสถานการณ์และการอุทิศตนของพนักงานของบริษัท

โดยบริษัทมีความมุ่งมั่นที่จะสร้างการเติบโตในผลกำไรอย่างยั่งยืนในตลาดที่บริษัทดำเนินการ

รวมทั้งให้การสนับสนุนลูกค้าและหุ้นส่วนทางธุรกิจของบริษัท เพื่อรับมือกับการแข่งขันในอนาคต

ประเทศไทยถือเป็นตลาดสำคัญสำหรับ Allianz ตลอดมา ซึ่งบริษัทมีความยินดีที่มีโอกาสได้ให้บริการมาตั้งแต่ปีพ.ศ. 2494

โดยบริษัทมีความร่วมมืออันดีกับ AYUD และผู้ถือหุ้นรายสำคัญของ AYUD ได้แก่ กลุ่มรัตนรักษ์ ตลอดระยะเวลากว่า 15 ปี ทั้งนี้ ด้วยความร่วมมือกับหุ้นส่วนทางธุรกิจ ผู้ร่วมงาน และพนักงานของบริษัท เป้าหมายของบริษัทในประเทศไทย คือ

การให้ความคุ้มครองแก่ครอบครัวคนไทยทุกครัวเรือน

### การรักษาแผนการการเติบโตในอนาคตในประเทศไทย – ธุรกรรมการสร้างมูลค่าที่สำคัญแก่ผู้ถือหุ้นของ AYUD

แม้ว่าธุรกิจประกันวินาศภัย จะมีการเติบโตในประเทศอย่างรวดเร็ว แต่อยู่ภายใต้การดำเนินการของผู้ประกอบการจำนวน 60 ราย โดยส่วนแบ่งการตลาดจำกัดอยู่กับผู้ประกอบการจำนวนไม่กี่รายเท่านั้น โดยในปีพ.ศ. 2560 บริษัทประกันวินาศภัยจำนวน 15 รายแรกในประเทศไทยมีส่วนแบ่งในตลาดอยู่ที่ร้อยละ 72 ของเบี้ยประกันภัยในอุตสาหกรรมนี้

การรวมกิจการระหว่าง บริษัท อลิอันซ์ ประกันภัย จำกัด (มหาชน) ("AZTH") กับบริษัท ศรีอยุธยา เจเนอรัล ประกันภัย จำกัด (มหาชน) ("SAGI") ก่อให้เกิดโอกาสดังต่อไปนี้

Allianz SE  
Koeniginstrasse 28  
80802 Munich, Germany  
Phone +49.89.38 00-22 00  
Fax +49.89.38 00-38 10

Allianz SE  
Chairman of the Supervisory Board: Michael Diekmann.  
Board of Management: Oliver Bäte, Chairman; Sergio Balbinot, Jacqueline Hunt, Dr. Helga Jung, Dr. Christof Mascher, Niran Peiris, Giulio Terzariol, Dr. Günther Thallinger, Dr. Axel Theis.  
For VAT Purposes: VAT ID Number: DE129274114.  
Financial and insurances services acc. to UStG / EU VAT Directive are exempt.  
Registered Office: Munich, Germany  
Registration Court: Munich HRB 164232 Effective: 01.2018

- ยกระดับ SAGI จากอันดับในตลาดที่ลำดับ 19 ในปัจจุบันขึ้นเป็นลำดับที่ 12 ก่อให้เกิดการพัฒนาในระยะยาว พร้อมด้วยรายการขยายฐานและปริมาณลูกค้า อีกทั้งช่วยให้มีสถานะที่เข้มแข็งขึ้นในการได้รับประโยชน์จากการเติบโตของตลาดประกันวินาศภัยในขนาดต่ออย่างมั่นคง ซึ่งเคยเติบโตในอัตรา CAGR ที่ร้อยละ 9 ในระหว่างปีพ.ศ. 2550 ถึงปีพ.ศ. 2560
- เพิ่มศักยภาพในการสร้างมูลค่าอย่างมีนัยสำคัญและความเสี่ยงที่ลดลง – ประสิทธิภาพในการปฏิบัติงานที่ชัดเจน ความหลากหลายของฐานลูกค้าที่เพิ่มขึ้น และการใช้ทุนในการประกอบธุรกิจที่ลดลงอันนำไปสู่ผลตอบแทนของผู้ถือหุ้นที่เพิ่มขึ้น
- การบริหารจัดการที่ดีขึ้นและความสามารถที่เพิ่มขึ้นในการแข่งขันในประเทศไทย ด้วยประโยชน์จากความเชี่ยวชาญในธุรกิจประกันภัยและความสามารถทางเทคโนโลยีดิจิทัลของ Allianz

#### Allianz

มีประวัติการดำเนินงานที่มั่นคงเกี่ยวกับการสร้างความร่วมมือทางธุรกิจระยะยาวและประสบผลสำเร็จในตลาดที่บริษัทเข้าไปดำเนินการ รวมทั้งมีการดำเนินธุรกิจอย่างเป็นระบบและมีกลยุทธ์ในการบริหารจัดการที่มุ่งเน้นการเพิ่มมูลค่าของผู้ถือหุ้น ตัวอย่างเช่น สัดส่วนการลงทุนของ AYUD ใน AZAY เมื่อปีพ.ศ. 2555 จำนวนร้อยละ 14.35 มีมูลค่าเพิ่มขึ้นร้อยละ 274 จากราคา 30 บาทต่อหุ้น เป็น 112 บาทต่อหุ้นดังนั้น ในฐานะผู้ถือหุ้นท่านจะได้รับประโยชน์อย่างสูงจากสัดส่วนการถือหุ้นในอัตราร้อยละ 60 ในบริษัทที่มีขนาดใหญ่ขึ้น และมีความสามารถในการแข่งขันและความยืดหยุ่นในการประกอบธุรกิจที่เพิ่มขึ้น

#### ALLIANZ – พันธมิตรอันดับหนึ่งของท่านในการสร้างประกันภัยดิจิทัลในอนาคตของประเทศไทย

อนาคตของธุรกิจประกันภัยขึ้นอยู่กับความร่วมมือของเทคโนโลยีและประสบการณ์ของลูกค้า ธุรกิจของ AYUD และ Allianz นำเสนอแพลตฟอร์มที่ดีที่สุดในการเปิดตัวและยกระดับความสามารถทางดิจิทัลของบริษัทได้ทันที ด้วยพันธมิตรด้านดิจิทัลมากกว่า 50 แห่ง ในเอเชียและทีมงานด้านข้อมูลที่ดีที่สุดในภูมิภาค Allianz ได้เป็นผู้นำในอุตสาหกรรมด้านแอปพลิเคชันอันชาญฉลาดด้านประกันภัย เมื่อเดือนตุลาคมที่ผ่านมา บริษัทได้พัฒนาและเปิดตัวแอปพลิเคชัน **SmartCatch** ซึ่งเน้นการนำเอาข้อมูลการจราจรในกรุงเทพฯมาใช้วิเคราะห์และต่อยอด เพื่อช่วยประเมินข้อเรียกร้องจากการประกันภัยรถยนต์อย่างรวดเร็วเป็นรายแรกของธุรกิจประกันวินาศภัยในประเทศไทย โดยแอปพลิเคชันดังกล่าว มีอัตราความถูกต้องมากกว่าร้อยละ 75 ซึ่งสำนักงานคณะกรรมการกำกับและส่งเสริมการประกอบธุรกิจประกันภัยได้นำเสนอให้แอปพลิเคชันนี้เป็นนวัตกรรมแรกของอุตสาหกรรมระหว่างการประชุมทางเศรษฐกิจไทยแลนด์ 4.0 ของรัฐบาลในเดือนตุลาคม 2560

#### ข้อมูลยังแสดงให้เห็นว่า

บริษัทประกันวินาศภัย ที่ประกอบกิจการด้วยเทคโนโลยีดิจิทัลที่แข็งแกร่งจะมีอัตราการเติบโตและความสามารถในการทำกำไรสูงเป็นสองเท่าของผู้รับประกันภัยที่ประกอบกิจการด้วยเทคโนโลยีดิจิทัลที่อ่อนกว่า ทั้งนี้ กลุ่ม Allianz ได้ลงทุนทั่วโลกมากกว่า 30,000 ล้านดอลลาร์ต่อปี เพื่อทำความเข้าใจ สร้างเสริม และคว้าโอกาสและคุณค่าที่เกิดขึ้นใหม่เหล่านี้จากเทคโนโลยีดิจิทัล โดยการเข้าทำธุรกรรมในครั้งนี้จะทำให้ AYUD สามารถกำหนดทิศทางและได้รับประโยชน์สูงสุดจากจุดแข็งในด้านข้อมูลและเทคโนโลยีดิจิทัลที่บริษัทจะนำมาใช้ในการต่อยอดความร่วมมือทางธุรกิจต่อไป

**เวลาที่เหมาะสมสำหรับการทำธุรกรรมระหว่าง AYUD และ ALLIANZ**

เนื่องด้วยประสบการณ์อันยาวนานถึง 128 ปี คณะกรรมการและผู้บริหารของ Allianz มีความรู้และประสบการณ์ในอุตสาหกรรมอย่างลึกซึ้งซึ่งสามารถนำมาใช้ในการประเมินโอกาสเชิงกลยุทธ์เพื่อเตรียมความพร้อมสำหรับอนาคต Allianz ในฐานะบริษัทประกันชีวิตที่มีลูกค้าให้คะแนนความพึงพอใจเป็นอันดับหนึ่งในอุตสาหกรรม และมีธุรกิจประกันวินาศภัยที่มีคุณค่าที่น่าสนใจ ซึ่งจะช่วยส่งเสริมการเติบโตและสร้างนวัตกรรมได้ จึงเป็นพันธมิตรของท่านในการเพิ่มมูลค่าการลงทุนอย่างสูงสุดของท่านเพื่อคว้าโอกาสและผลประโยชน์ที่น่าสนใจเหล่านี้

บริษัทจึงขอให้ท่านสนับสนุนธุรกรรมดังกล่าวด้วยการลงคะแนนเสียง **เห็นชอบ**  
ด้วยการเข้าร่วมการประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นด้วยตนเองหรือโดยการมอบฉันทะ  
และร่วมเติบโตไปพร้อมกับบริษัทซึ่งเป็นพันธมิตรในการลงทุนและผู้นำด้านการประกันภัยระดับโลก

บริษัทมีความยินดีที่จะชี้แจงและตอบคำถามทั้งหลายของท่าน โดยท่านสามารถสอบถามเพิ่มเติมได้ที่

May Kek  
Regional Head of Corporate Communications  
Allianz SE  
โทร: +65-6395-8118  
มือถือ: +65-9783-2014  
[may.kek@allianz.com.sg](mailto:may.kek@allianz.com.sg)

บริษัทขอขอบคุณสำหรับการสนับสนุนของท่าน

ขอแสดงความนับถือ

Oliver Bäte  
Group CEO & Chairman of the Board  
Allianz SE

